


**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Проректор з наукової роботи Української  
інженерно-педагогічної академії, д.т.н., проф.

 Олександр КУПРІЯНОВ  
«11» квітня 2024 р.

**ВИСНОВОК**

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів  
дисертації ЗАЙЦЕВОЇ АННИ СЕРГІЇВНИ

на тему:

**«УПРАВЛІННЯ ТРАНСПАРЕНТНІСТЮ РОЗВИТКУ  
ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ КОНВЕРГЕНЦІ ІНВЕСТИЦІЙНИХ  
ПРОЦЕСІВ»**, подану на здобуття

наукового ступеня доктора економічних наук  
за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами  
(за видами економічної діяльності) (073 – Менеджмент)

**Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок з планами  
наукових робіт університету.**

Аналіз глобальних викликів, тенденцій на зовнішніх ринках та технологічних змін у світі підтверджує виникнення додаткового фактору, що ускладнює умови конкуренції вітчизняної продукції як на зовнішніх, так і на внутрішніх ринках. Визначеним чинником є початок нового технологічного прориву в розвинених країнах, поєднаний із перенесенням сучасних високих технологій у країни, що проходять індустріалізацію, що обумовлює формування нового типу бізнес-моделей та коригування економічної політики на мезо- та мікро-рівнях.

В сучасних умовах інноваційної економіки ключовими факторами розвитку промислових підприємств є динамічність та ефективність трансформаційних детермінант, які формуються у відповідності до закономірностей інтелектуалізації, цифровізації та глобалізації національних і регіональних структур, зростанні запитів на постійне підвищення якості, безпеки та конкурентоспроможності їх діяльності.

Процес перетворення інвестиційних благ в інвестиційні ресурси відбувається за законами ринку, при цьому змінюється структура джерел інвестиційних ресурсів, які стають чинниками виробництва. Інвестиційні процеси, що відображають ринкові зміни в інвестиційній сфері економіки, здійснюються її суб'єктами. Ефективне використання науково-технічного,

виробничо-технологічного потенціалу та природних ресурсів об'єктивно залежне від закономірностей створення інвестиційних можливостей системної основи відтворювального циклу.

Саме ці чинники створюють проблему контролю над процесами розвитку конвергенції. Соціалізація зазначеної практики продукує технонауку, а саме: поєднання технологічних, організаційних та управлінських інновацій, що розширює свої можливості за допомогою інформації та мережевих структур, створюючи новітню базу для соціального розвитку та новочасної ієрархії соціальних структур, цінністю якої є нанотехнологія – сукупність передових засобів матеріального виробництва.

У зв'язку з цим дослідження зазначених процесів у соціально-економічному форматі суспільства та його інституцій, відповідальних за прийняття новаторських рішень, є пріоритетними в тактичному та можуть мати практичну доцільність у стратегічному періодах.

У цьому контексті актуальною проблематикою є дослідження як транспарентності бізнес-середовища взагалі, так і транспарентність розвитку промислових підприємств, що доцільно розглянути в межах встановлення взаємозв'язків і взаємозалежностей між поточними та стратегічними цілями конкурентного розвитку як вихідного параметру виміру їх конвергенції інвестиційних процесів.

З огляду на вищезазначене, важливими є розроблення й наукове обґрунтування теоретико-методологічних, концептуальних засад, методико-прикладних положень та науково-практичних рекомендацій щодо управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Напрямок дисертації відповідає тематиці науково-дослідних робіт Української інженерно-педагогічної академії, зокрема науково-дослідним темам: «Трансформаційні процеси соціально-економічних систем в умовах невизначеності» (номер державної реєстрації: 0123U103888); «Управління розвитком бізнес-структур в умовах макроекономічної нестабільності» (номер державної реєстрації: 0123U103889) та тематиці науково-дослідних робіт Національного університету «Львівська політехніка», зокрема науково-дослідним темам: «Теоретичні та прикладні засади трансферу та комерціалізації результатів науково-технічних робіт у системах стратегічного розвитку суб'єктів господарювання» (номер державної реєстрації: 0123U102351); «Формування та використання економічного потенціалу підприємств, галузей та регіону в умовах інноваційної трансформації та сталого розвитку» (номер державної реєстрації: 0123U102353); «Формування конкурентоспроможного потенціалу розвитку

підприємств в стратегічному періоді» (номер державної реєстрації: 0123U102349); «Моделювання систем взаємодії суб'єктів біхевіористичної економіки в умовах цифровізації» (номер державної реєстрації: 0123U102352).

**Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження.** Метою дисертації є розроблення і наукове обґрунтування теоретико-методологічних та науково-практичних положень щодо управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів.

Для досягнення мети дисертаційного дослідження розв'язано такі завдання:

- сформовано теоретико-методичний базис дослідження управління як основу сучасної парадигми управління розвитком та генезису конвергенції соціально-економічних процесів;

- розроблено методологію управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів;

- обґрунтовано науково-практичний підхід до побудови конфігурації бізнес-ідеології новаторського типу в управлінні розвитком підприємств на основі процесного підходу;

- сформовано методичний підхід до оцінювання рівня транспарентності розвитку промислових підприємств з урахуванням інвестиційної активності економічного середовища в системі забезпечення транспарентності;

- обґрунтовано науково-методичні основи розроблення структурно-функціональної моделі інтегрованої адаптивно-релевантної системи оцінювання життєвого циклу підприємства за фазами життєздатності та діагностику рівня розвитку промислових підприємств як ступеня реалізації потенціалу;

- запропоновано науково-практичний підхід до формування управлінських рішень щодо активізації інвестиційних позицій підприємств на основі соціально-економічного підходу до вимірювання рівня транспарентності їхнього розвитку;

- обґрунтовано методику раціоналізації структури джерел інвестиційної активності промислових підприємств за допомогою причинно-фрактального методу;

- розроблено методику формування ізоваріаційної моделі вибору конвергентних сценаріїв інвестиційного рішення промислових підприємств з урахуванням комплаєнс-ризиків;

- сформовано стратегію управління транспарентністю розвитку промислових підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів на основі побудови кластерних полівекторних моделей;

- розроблено та запропоновано механізм управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів на синектично-компенсаторній основі;

- розвинуто концептуальні положення управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів у межах архітектоніки всебічної транспарентності розвитку підприємств на основі ієрархічно-управлінських технологій досягнення імерсивного результату;

- систематизовано теоретико-методичні та науково-прикладні аспекти процесу бліцмасштабування в стратегічній конфігурації управління транспарентністю розвитку підприємств на основі цифрової когерентності;

- запропоновано методику визначення синергії управлінських ефектів забезпечення оптимального рівня транспарентності розвитку промислових підприємств на основі економетричних моделей тестування наявності  $\beta$ -конвергенції.

**Об'єктом дослідження** є процес управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів.

**Предметом дослідження** є сукупність теоретико-методичних, методологічних, науково-прикладних положень управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів.

Для досягнення поставленої в дисертаційній роботі мети та розв'язання зазначених завдань було використано такі загальнонаукові, філософські й економічні методи дослідження: *методи структурно-логічного аналізу* – для побудови логіки та структури дослідження; *методи теоретичного узагальнення* – для формування теоретико-методичного базису дослідження; *абстрактно-логічний метод* – для обґрунтування гносеологічного базису теорії управління транспарентністю розвитку підприємств й уточнення сучасної парадигми управління розвитком підприємств; *методи теоретичного узагальнення, системного та історико-економічного аналізу* – для критичного аналізу моделей розвитку промислових підприємств; *історичний та діалектичний методи, методи логічного сходження від абстрактного до конкретного* – при відображенні процесу консолідації освітньо-наукових технологій як імперативу забезпечення транспарентності розвитку підприємств; *системний підхід, методи аналізу і синтезу, дедукції* – для реалізації управлінських підходів щодо дослідження питань управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів; *композиційний аналіз* – для формування методологічних засад системи управління транспарентністю розвитку підприємств та побудови конфігурації бізнес-ідеології новаторського типу; *багатовимірною*

*статистичного аналізу* – для виявлення ретроспективних і перспективних тенденцій рівня транспарентності розвитку підприємств; *таксономічного та індексного методів* – для розрахунку інтегральних показників транспарентності розвитку промислових підприємств; *фінансово-економічного і статистичного аналізу* – для визначення аналітичних змін інтегральних показників; *методу експертних оцінок* – при оцінюванні рівня розвитку промислових підприємств за фазами їх життєвого циклу; *функцій бажаності Харрінгтона* – для оцінювання внутрішньої збалансованості та узгодженості показників транспарентності розвитку підприємств; *метод групування* – для групування значень інтегральних та параметричних коефіцієнтів; *причинно-фрактальні методи* – для оцінки рівня інвестиційної активності промислових підприємств; *економіко-математичного моделювання* – для опису конвергентної поведінки; *методи кластерного, сценарного і дисперсійного аналізу* – для генерування стратегічних управлінських рішень щодо управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів; *метод аналітичного ізоваріаційного вирівнювання* – для побудови ізоваріаційної моделі оптимального вибору конвергентних сценаріїв інвестиційного рішення з урахуванням комплаєнс-ризиків; *системно-структурний аналіз* – для формування методологічних засад розроблення механізму управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів; *когнітивне моделювання* – для генерації та перевірки гіпотез щодо системи управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів; *каузальний метод* – при дослідженні системи чинників, які впливають на рівень транспарентності розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів; *методи аналізу та синтезу* – для обґрунтування концепції управління; *просторові економетричні моделі* – для моделювання синергії управлінських ефектів щодо транспарентності розвитку промислових підприємств на основі тестування наявності  $\beta$ -конвергенції.

Вихідну інформаційну базу дослідження склали законодавчі та нормативні акти України, наукові публікації провідних вітчизняних учених, статистичні дані звітності промислових підприємств України, ресурси інтернету.

**Формування наукової проблеми, нове вирішення якої отримано в дисертації.** Дисертаційна робота спрямована на розв'язання наукової проблеми – розроблення й наукове обґрунтування теоретико-методологічних, концептуальних засад, методико-прикладних положень та науково-практичних рекомендацій щодо управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів.

**Наукові положення, розроблені особисто дисертантом, та їхня новизна.**

**Наукова новизна одержаних результатів** полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних, методологічних і науково-практичних засад управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів. Найбільш важливі результати дослідження, що містять елементи наукової новизни, полягають у такому:

*уперше:*

розроблено та запропоновано методологію управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів, системна мультидисциплінарність якої базується на комплексі взаємопов'язаних принципів і елементів, гармонізації параметрів короткострокової та довгострокової динамічної рівноважної взаємодії та причинно-наслідкових взаємозв'язків між властивостями транспарентності розвитку й інвестиційними процесами, що дає можливість концептуального поєднання механізмів оцінювання позитивного ефекту фінансово-інвестиційної активності в просторово-динамічному вимірі, дозволяє прогнозувати нелінійні циклічні процеси й визначати характерні тенденції стратегічних змін поведінкової моделі через призму емерджентності функцій управління, що є базисом для консолідації та формалізації зворотного зв'язку в межах модифікації стратегічних альтернатив управління підприємствами;

розроблено та запропоновано науково-практичний підхід до формування управлінських рішень щодо активізації інвестиційних позицій підприємств, який базується на оцінюванні рангово-агрегованого критерію структурних елементів формального та активного рівня транспарентності їх розвитку як вихідного параметру виміру інвестиційної привабливості в умовах конвергенції інвестиційних процесів бізнес-середовища, визначенні варіативності стратегічного домінантного впливу економічної свободи та підприємницької культури на транспарентність розвитку підприємств на основі методу аналізу ієрархій, що дозволяє враховувати короткострокові та довгострокові прогнозовані параметри, які перманентно корегуються під впливом змін ідеологічного простору уніфікованого характеру як рефлексивної реакції бізнесу на соціально-економічні реалії;

розроблено та запропоновано механізм управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів на синектично-компенсаторній основі, який ґрунтується на системній імплементації економічної ідеології; формується завдяки комплексному відображенню динамічності, варіабельності економічних інтересів і параметризації дієвого процесу їх балансування в динамічній моделі

формування та використання потенціалу підприємств і за наявності потенційно високої якості управлінських рішень порівняно з конкурентами, що забезпечує оптимально-векторальну інтеграцію управлінських впливів, формуючи конкурентну позицію на ринку та стійкий рівень розвитку промислових підприємств в умовах невизначеності зовнішнього контексту;

розроблено та запропоновано методику визначення синергії управлінських ефектів в аспекті досягнення та забезпечення оптимального рівня транспарентності розвитку промислових підприємств на основі тестування наявності  $\beta$ -конвергенції, що має структурно-мережеву конфігурацію побудови, вузлами якої є характеристики стану транспарентності розвитку та конвергенції інвестиційної активності, а дугами є параметричні еталонні значення  $\beta$ -конвергенції; констатує семантичність кількісних даних шляхом формалізації моделі їх репрезентативності та еталонності для розрахунку ресурсно-стратегічного резерву нівелювання дисбалансів параметрів розвитку, визначаючи змінно-функціональний диференціал ефекту скомбінованості функцій управління розвитком як сукупності всіх бето-наявних когнітивних модусів, що є основою економічної ідентифікації та структуризації синергетичного взаємозв'язку формування цілісності транспарентності розвитку підприємств;

***удосконалено:***

науково-практичний підхід до побудови конфігурації бізнес-ідеології новаторського типу в управлінні розвитком підприємств на основі процесного підходу, який, на відміну від наявних, формується як цілісна система реакцій, що є відповіддю на виклики перманентних криз сьогодення, змінюючи ціннісно-орієнтовану основу розвитку підприємства, яка здатна впливати на дію обставин різної етіології походження, трансформувати та корегувати сприйняття інформаційно-аналітичного масиву даних, стратегічно визначаючи в просторово-процесному вимірі напрям розвитку процесів та явищ, за умов, що ідеологія має ознаки потужного впливу на кінцевий результат реалізації певного процесу, утворюючи простір ідеологічного впливу, що дозволяє імплементувати інституційне новаторство у філософію управлінського мислення крізь призму процесів дифузії результатів його реалізації та синергії очікуваних ефектів;

методичний підхід до оцінювання рівня транспарентності розвитку промислових підприємств з урахуванням інвестиційної активності економічного середовища, який, на відміну від наявних, базується на визначенні показників індексного характеру та обчисленні їх коефіцієнтів вагомості на основі експертної оцінки, які є найбільш інформативними при оцінюванні транспарентності розвитку, що визначає доцільність розроблення

комбінованих сценаріїв з квазіпараметричним економічним ефектом від реалізації управлінських заходів з урахуванням фаз активізації та мультиплікативної залежності ступеня впливу рівня транспарентності розвитку на інвестиційну активність, що дозволяє здійснювати ранню діагностику й уникати кризових явищ шляхом запровадження заходів адаптаційного характеру для проведення контролю в межах формування системних управлінських стандартів;

науково-методичні основи розроблення структурно-функціональної моделі інтегрованої адаптивно-релевантної системи оцінювання життєвого циклу підприємства за фазами життєздатності, яка базується на параметризації показників його діяльності, аналітичному упорядкуванні вертикальних та горизонтальних зв'язків багаторівневої та багатофункціональної системи прийняття управлінських рішень, враховуючи властивості взаємозалежного впливу та встановлюючи критичні точки для найбільш значущих параметрів безпеки індивідуальних траєкторій; синтезує комплексну систему виконання тактичних дій, реалізується на основі одержання інформації від об'єктових локальних фаз життєздатності підприємства, виконує функції розпізнавання та ідентифікації сумісності фаз життєздатності з рівнем розвитку підприємства, що дозволяє промисловим підприємствам досягнути максимально допустимого рівня транспарентності розвитку за умови ефективного формування кластерних полівекторних моделей;

методику формування ізоваріаційної моделі вибору конвергентних сценаріїв інвестиційного рішення промислових підприємств з урахуванням комплаєнс-ризиків, яка, на відміну від наявних, базується на моделюванні еквіваріантних показників програмних рішень реалізації інвестиційних сценаріїв як математичного очікування доходу і ступеня ризику, результатом якого є констатація стану стохастичності та невизначеності, що є кореляцією, пов'язаною з варіативністю оцінки сценаріїв, яка є параметричною ізоваріаційною складовою відхилень позитивного й негативного характеру, основною метою якої є виявлення рефлексивності показників, урахування різних можливих станів зовнішнього ділового середовища та й визначення ймовірності їх настання;

стратегію управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів, яка, на відміну від наявних, базується на системі коваріаційних функцій та їх емерджентності, побудова яких призначена для перетворення значень вхідних змінних процесу управління у вихідні коспектральні змінні за допомогою фазової генерації при варіантній ідентифікації параметрів цифрової технології бліцмасштабування в



стратегічній конфігурації для досягнення оптимально достатнього рівня транспарентності з використанням ієрархічно-управлінських імерсивних технологій для досягнення конкурентних переваг та реалізації економічної політики компромісів з метою формування нової архітекτονіки всебічної транспарентності розвитку підприємств;

***отримали подальший розвиток:***

теоретичний базис дослідження, який, на відміну від наявних, ґрунтується на визначенні процесу управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції домінуючих форм інвестиційного капіталу в розрізі розвитку соціально-економічних систем як парадигми управління з використанням інноваційних інструментів та інформаційної підтримки з метою продукування ефективних стратегічних управлінських рішень щодо концептуального моделювання та удосконалення бізнес-процесів, які стратегічно визначають конкурентні переваги підприємств, забезпечуючи при цьому транспарентність підприємницького бізнес-функціонування в інституціональному середовищі, що враховує соціально-ціннісні зміни, спричинені науково-технічним розвитком для формування та раціонального використання інвестиційного потенціалу;

методика раціоналізації структури джерел інвестиційної активності промислових підприємств за допомогою причинно-фрактального методу, яка, на відміну від наявних, базується на визначенні кількості альтернативних інвестиційних проєктів й очікуваної сукупної стратегічної величини їх чистого прибутку від реалізації; визначенні структурно-діагональної направленості фракталів за різною величиною вимірника структури капіталу промислових підприємств, що дозволяє отримати функції результативності впливу критерію визначення раціонального значення вимірника структури джерел фінансування на загальний рівень інвестиційних можливостей та забезпечити раціональне співвідношення поміж ризиком та дохідністю в умовах невизначеності фінансових результатів діяльності підприємств, що є основою для побудови ізоваріаційних еліпсів математичного очікування стратегічних доходів та ефективності інвестиційних портфелів промислових підприємств;

концептуальні положення управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів, які, на відміну від наявних, ґрунтуються на міжпарадигмальному синтезі знань, передбачають емпіричне вивчення, системну консолідацію конвергентних особливостей функціонування промислових підприємств та методологічне обґрунтування синергії управлінських ефектів в аспекті забезпечення оптимального рівня транспарентності розвитку в парадигмі управління та розвитку як результату

консенсусних наукових знань, що визначає стратегічно-релевантні параметри адаптивно-гнучкого механізму трансформації підприємства як економічної системи в умовах глобалізації технологічних й економічних зв'язків;

науково-прикладні аспекти процесу бліцмасштабування в стратегічній конфігурації управління транспарентністю розвитку підприємств на основі цифрової когерентності, які, на відміну від наявних, консолідують інтегроване використання цифрових технологій, стратегічне бачення, технологічну гнучкість та управлінську керованість, формування гнучкої стратегії швидкого впровадження інновацій як реакції на зміни в цифровій індустрії в епоху цифровізації економіки, що забезпечить когерентність між інформаційними технологіями й бізнес-процесами, сумісність систем та інтеграція яких сприяє ефективному обміну даними та ухваленню виважених управлінських рішень для підвищення рівня конкурентоспроможності та стійкості.

**Наукове та практичне значення роботи.** Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що пропозиції та рекомендації, сформульовані як результати дослідження, дозволять промисловим підприємствам досягти високого рівня розвитку, а також можуть бути використані в межах практичних рекомендацій усіма суб'єктами процесу соціально-економічного розвитку.

Основні наукові положення та висновки дисертаційної роботи доведені до рівня конкретних методологічних розроблень і прикладних рекомендацій щодо управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів, а саме: сформовано теоретико-методичний базис дослідження управління як основу сучасної парадигми управління розвитком та генезису конвергенції соціально-економічних процесів; сформовано стратегію управління транспарентністю розвитку промислових підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів на основі побудови кластерних полівекторних моделей; розроблено та запропоновано механізм управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів на синектично-компенсаторній основі; розвинуто концептуальні положення управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів у межах архітектоніки всебічної транспарентності розвитку підприємств на основі ієрархічно-управлінських технологій досягнення імерсивного результату; систематизовано теоретико-методичні та науково-прикладні аспекти процесу бліцмасштабування в стратегічній конфігурації управління транспарентністю розвитку підприємств на основі цифрової когерентності; розроблено методологію управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах

конвергенції інвестиційних процесів; обґрунтовано науково-практичний підхід до побудови конфігурації бізнес-ідеології новаторського типу в управлінні розвитком підприємств на основі процесного підходу.

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що теоретичні і прикладні положення та висновки реалізовано шляхом застосування в практичній діяльності установ, організацій та промислових підприємств методичного підходу до оцінювання рівня транспарентності розвитку промислових підприємств з урахуванням інвестиційної активності економічного середовища в системі забезпечення транспарентності; науково-методичних основ розроблення структурно-функціональної моделі інтегрованої адаптивно-релевантної системи оцінювання життєвого циклу підприємства за фазами життєздатності та діагностику рівня розвитку промислових підприємств як ступеня реалізації потенціалу; науково-практичного підходу до формування управлінських рішень щодо активізації інвестиційних позицій підприємств на основі соціально-економічного підходу до вимірювання рівня транспарентності їхнього розвитку; методики раціоналізації структури джерел інвестиційної активності промислових підприємств за допомогою причинно-фрактального методу; методики формування ізоваріаційної моделі вибору конвергентних сценаріїв інвестиційного рішення промислових підприємств з урахуванням комплаєнс-ризиків; методики визначення синергії управлінських ефектів забезпечення оптимального рівня транспарентності розвитку промислових підприємств на основі економетричних моделей тестування наявності  $\beta$ -конвергенції.

**Використання результатів роботи.** Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що пропозиції та рекомендації, сформульовані як результати дослідження, дозволять промисловим підприємствам досягти високого рівня розвитку, а також можуть бути використані в межах практичних рекомендацій усіма суб'єктами процесу соціально-економічного розвитку.

Окремі положення наукової новизни дисертаційної роботи вивчено та використано в практичному аспекті діяльності Виконавчого комітету Харківської міської ради Харківської області (довідка № 05-68/1643/2-20 від 03.04.2024); Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України (довідка 63-1/01 від 08.04.2024); Харківського регіонального фонду підтримки підприємництва Харківської обласної адміністрації (довідка № 105-5/с від 20.03.2024); Департаменту економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації (довідка № 08.01-10/1739 від 30.03.2024); Івано-Франківської обласної ради (довідка № 114/517р/212 від 29.03.2024);

ТОВ «ХАРКІВТРАНСМАШПРОЕКТ» (довідка № 027/С-16 від 25.03.2024); ПАТ «Харківський тракторний завод» (довідка № 94/05 від 18.03.2024); ТОВ «С.К.С.М.» (Слобожанський комбінат будівельних матеріалів)(довідка № 82/5 від 19.02.2024); ТОВ «БУРАН ГРУП» (довідка № 05/05-2024 від 29.03.2024); ПП «Фірма БУРАН» (довідка № 06/05-24 від 29.03.2024); ТОВ ВКФ «Електропромремонт» (довідка № 105-13 від 21.02.2024); ТОВ «ІНТЕРМІНЕРАЛБІЛДІНГ» (довідка № 09-315/с від 08.03.2024); ТОВ «АВТОСПЕЦКОМ» (довідка № 35/1-с від 18.03.2024).

Результати дослідження використовуються в Українській інженерно-педагогічній академії під час викладання таких дисциплін: зі спеціальності 073 «Менеджмент» – «Менеджмент організацій», «Управління ризиками», «Антикризовий менеджмент», «Теорія і методологія менеджменту», «Глобальна трансформація системи управління», «Інноваційні методи прийняття управлінських рішень в соціально-економічних системах»; зі спеціальності 051 «Економіка» – «Бізнес-інжиніринг», «Управління ризиками підприємства» (довідка № 106-38-01 від 19.01.2024).

**Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора.** Всі наукові результати, висновки і пропозиції, викладені у дисертації та винесені на захист, одержано автором особисто. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, в дисертації використано лише ті ідеї і положення, що є результатом особистої роботи здобувача.

Усі наукові результати, викладені в дисертації, автор отримав особисто. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише ті ідеї та положення, які є результатом особистої роботи здобувача. У цій роботі матеріали й висновки кандидатської дисертації автора не використовувалися. Автор особисто розробив наукові положення, висновки та пропозиції, що виносяться на захист.

Внесок автора у публікаціях, підготовлених у співавторстві, визначено окремо в списку праць.

Результати дисертації опубліковано у 56 наукових працях, у тому числі: 5 розділів у колективних монографіях, 5 статей у закордонних та вітчизняних виданнях, включених до міжнародних наукометричних баз Scopus/WoS; 26 статей у наукових фахових виданнях України, 20 публікацій тез доповідей у збірниках за матеріалами конференцій. Загальний обсяг усіх публікацій становить 32,64 ум.-друк. арк., з яких особисто здобувачеві належить 25,81 ум.-друк. арк.

**СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ**  
***Наукові праці, у яких опубліковані основні наукові результати дисертації***

***Монографії:***

1. Довгаль О. А., Зайцева А. С., Коваленко Р. С. Специфіка інноваційних стратегій сучасних ТНК в умовах обмеженості ресурсів: регіональний і галузевий аспекти. Імперативи розвитку міжнародних економічних відносин в умовах глобальних викликів : колективна монографія / кол. авт. ; за ред. О. А. Довгаль. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2022. 528 с. (315-338) (31,65 д. а. / 1,43 д.а./1,07 д. а.; *особистий внесок*: запропоновано галузеві напрямки формування специфіки інноваційних стратегій).

2. Зайцева А. С. Розвиток глобальної конкурентоспроможності на ринку високих технологій:Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій: кол. мон. за заг. ред. д.е.н., проф. Прохорової В. В. Х.: Видавництво Іванченка І. С., 2023. – 419 с. (365-379). DOI: [https://doi.org/10.33296/ecoipra2023\(24,4 д. а./ 0,88 д. а.\)](https://doi.org/10.33296/ecoipra2023(24,4 д. а./ 0,88 д. а.))

3. Zaitseva A., Korzh V. Re-engineering of business development processes. Трансформація економічного середовища в умовах ентропії: кол. мон. за заг. ред. д.е.н., проф. Прохорової В. В. Х.: Видавництво Іванченка І. С., 2024. 260 с. (180-187.) DOI: [https://doi.org/10.33296/monograpf-2024\(20,15 д. а. / 0,5 д. а. / 0,35 д. а.; особистий внесок: розглянуто систему реінжинірингових процесів розвитку бізнесу\)](https://doi.org/10.33296/monograpf-2024(20,15 д. а. / 0,5 д. а. / 0,35 д. а.; особистий внесок: розглянуто систему реінжинірингових процесів розвитку бізнесу))

4. Зайцева А. С., Коваленко Р. С., Маковоз О. В. Фінансова складова соціальної політики України в умовах євроінтеграції. Специфіка європейської економічної інтеграції України в умовах асоціації з ЄС та розвитку нової промислової революції : монографія / кол. авторів ; за ред. І. Ю. Матюшенка. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. (380-404) (19,15 д. а. /1,5 д. а. / 1,0 д. а.; *особистий внесок* : визначено шляхи підвищення рівня фінансової складової соціальної політики України в умовах євроінтеграції)

***Колективні монографії, включені до міжнародних наукометричних баз SCOPUS:***

5. Matyushenko, I., Ryznikov, V., Tofaniuk, O., Khanova O., Grygorova-Berenda, L., Zaitseva, A. Leveling break sin the innovative development of socio-economic systems. Innovative development of national economies Kharkiv: PC TECHNOLOGY CENTER, 2022 (71-102). DOI: <https://doi.org/10.15587/978-617-7319-64-0.ch3>. (31,1 д. а. / 1,94 д. а. /1,26 д. а. /; *особистий внесок*: удосконалено фактори впливу інноваційного розвитку соціально-економічних систем)

***Публікації у виданнях, включених до міжнародних наукометричних баз SCOPUS:***

6. Mnykh, O., Kostiuk, O., Dalyk, V., Zaitseva, A. Digitalization of economy and assessment of opportunities and implementation in Agro-Business: International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE) ISSN: 2277-3878, Volume-8, Issue 3C, November 2019 pp. 81-86. DOI: <https://10.35940/ijrte.C1014.1183C19> (0,81 д. а. / 0,44 д. а.; особистий внесок: надано оцінку можливостей цифровізації економіки).

7. Sadchenko, O., Davydova, I., Yakymyshyn, L., Chernenko, D., Kovalchuk S., Zaitseva, A. Modern marketing to scale the business International Journal of Advanced Research in Engineering and Technology, 2020, 11 (4), pp. 324-333. URL: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3599768](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3599768) (0,9 д. а. / 0,4 д. а.; особистий внесок: удосконалено маркетингово-управлінські шляхи масштабування бізнесу).

8. Prokhorova, V. V., Yemelyanov, O. Yu., Koleshchuk, O. Ya., Antonenko, N. S., Zaitseva, A.S. Information support for management of energy-saving economic development of enterprises. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu., 2023, (6), pp. 175-183. URL: [http://nvngu.in.ua/jdownloads/pdf/2023/6/06\\_2023\\_Prokhorova.pdf](http://nvngu.in.ua/jdownloads/pdf/2023/6/06_2023_Prokhorova.pdf). (1,2 д. а. / 0,45 д. а.; особистий внесок: запропоновано фактори параметрично-інформаційного забезпечення управління економічним розвитком підприємств).

9. Prokhorova, V., Bezuhla, Y., Koleshchuk, O., Zaitseva, A. Formation of economic freedom and entrepreneurial culture as strategic dominants of enterprise development transparency. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 2023, 6 /13 (126), pp. 24-32. DOI: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2023.292324> . (1,2 д. а. / 0,5 д. а.; особистий внесок: сформовано варіативність стратегічного домінантного впливу економічної свободи та підприємницької культури на транспарентність розвитку підприємств).

10. Prokhorova, V., Mushnykova, S., Zaitseva, A., Gavrysh, O. Convergence of dominant forms of investment capital in the development of socio-economic systems. Eastern – European Journal of Enterprise Technologies, 2024, 1(13(127)), pp. 122-130. DOI: <http://dx.doi.org/10.15587/1729-4061.2024.299127>. (1,0 д. а. / 0,4 д. а.; особистий внесок: запропоновано конвергентно-домінуючі форми інвестування капіталу).

***Публікації у наукових фахових виданнях України:***

11. Маковоз О.В., Глазкова А.С. (Зайцева А. С.) Аналіз основних проблем енергетичної галузі України. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. № 63. С. 40-46. DOI:

<https://doi.org/10.18664/338.47:338.45.v0i63.146151>(0,38 д. а. / 0,29 д. а.; особистий внесок: ситематизовано причини виникнення проблем розвитку енергетичної галузі України).

12. Маковоз О.В., Зайцева А.С. Шляхи удосконалення управління логістичним забезпеченням підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. № 66. С. 86-93. DOI: <https://doi.org/10.18664/338.47:338.45.v0i66.173187> (0,5 д.а. /0,38 д.а.; особистий внесок: обґрунтовано логістичний процес як систему управління матеріально-фінансовими потоками).

13. Olena Sadchenko, Liliya Yakymyshyn, Svitlana Kovalchuk, Daryna Chernenko, Anna Zaitseva, Alla Dudnyk. Business Scaling Using the Latest Marketing Tools. *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)*. Vol. - 8 Issue - 4, November, 2019. RetrievalNumber/ pp/ 3889-3894. DOI: <https://doi.org/10.35940/ijrte.D8298.118419>(0, 82 д. а. / 0,29 д. а.; особистий внесок: визначено домінантні критерії масштабування бізнесу).

14. Зайцева А.С., Стародубова А. М. Проблема зовнішньої заборгованості у країнах ЄС. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2020. № 70-71. С. 83 – 90. DOI: <https://doi.org/10.18664/338.47:338.45.v0i70-71.222133>(0,44 д. а. / 0,31 д. а.; особистий внесок: ситематизовано форми здійснення зовнішніх державних запозичень).

15. Babenko D., Zaitseva A., Velychko K. Development of integration processes in the globalization conditions: Ukraine and EU-countries. *Міжнародні відносини. Економіка. Країнознавство. Туризм*. 2020. Вип. 11. С. 8-14. DOI: <https://doi.org/10.26565/2310-9513-2020-11-01>(0,84 д. а. / 0,41 д. а.; особистий внесок: удосконалено фактори впливу на розвиток інтеграційних процесів країн).

16. Зайцева А. С. Визначення поняття, форми та основних інструментів венчурного інвестування. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2020/2021. № 72-73. С.189-197. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.72-73.280338> (0,5 д. а.).

17. Зайцева А. С., Павленко В. С. Державна регіональна політика України в умовах євроінтеграції: стан та перспективи розвитку. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2021. № 75. С. 51-62. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.75.281346> (0,69 д. а. / 0,48 д. а.; особистий внесок: обґрунтовано перспективи розвитку державної політики в умовах євроінтеграції).

18. Маковоз О. В., Зайцева А. С. Теоретичні основи управління технічним забезпеченням підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2022. № 78-79. С. 86-96. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.78-79.282803> (0,64 д. а.

/ 0,52 д. а.; особистий внесок: систематизовано критерії впливу на рівень технічного забезпечення підприємств).

19. Зайцева А. С. Логістичні процеси в управлінні промисловими підприємствами. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2023. № 81-82. С. 158-164. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.81-82.287303> (0,38 д. а.).

20. Зайцева А. С. Теоретичне підґрунтя управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2023. № 3 (83). С.187-197. DOI:[https://doi.org/10.33271/ebdut/83.187\(0,97](https://doi.org/10.33271/ebdut/83.187(0,97) д. а.)

21. Зайцева А. С. Діагностика рівня транспарентності розвитку підприємств в умовах інвестиційної активності економічного середовища: методичний аспект. *Проблеми економіки*. 2023. № 3 (57). С. 180-186. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-3-180-186> (0,71 д. а.).

22. В. В. Прохорова, А. С. Зайцева. Оцінювання життєвого циклу підприємства за фазами життєздатності як основа побудови кластерних полівекторних моделей транспарентності розвитку. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. Issue: 2023. № 2 (82). С. 195-204. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/82.195> (0,88 д. а. / 0,7 д. а.; особистий внесок: удосконалено науково- методичні основи розробки структурно-функціональної моделі інтегрованої адаптивно-релевантної системи оцінювання життєвого циклу підприємства за фазами життєздатності).

23. Зайцева А. С. Консолідація освітньо – наукових технологій як імператив забезпечення транспарентності розвитку підприємств. *Бізнес Інформ*. 2023. № 9. С. 146-151. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-9-146-151> (0,59 д. а.).

24. Зайцева А. С. Соціально – економічний підхід до оцінювання формального та активного рівнів транспарентності розвитку промислових підприємств. *Бізнес Інформ*. 2023. № 10. С. 374-382. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-10-374-382>(0,76 д. а.).

25. Зайцева А. С. Раціоналізація структури джерел інвестиційної активності промислових підприємств. *Бізнес Інформ*. 2023. № 11. С. 167-173. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-11-167-173>(0,68 д. а.).

26. Прохорова В. В., Зайцева А. С. Побудова конфігурації бізнес ідеології новаторського типу в управлінні розвитком підприємств. *Адаптивне управління: теорія і практика*. 2023. Вип. 17 (34). 17с. DOI: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-17\(34\)-10](https://doi.org/10.33296/2707-0654-17(34)-10) (0,77 д. а. / 0,58 д. а.; особистий внесок: удосконалено науково-практичний підхід до побудови конфігурації бізнес ідеології новаторського типу в управлінні розвитком підприємств на основі процесного підходу).



27. Зайцева А. С. Механізм управління транспарентністю розвитку промислових підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів на синектично – компенсаторній основі. *Бізнес Інформ*. 2023. № 12. С. 246-253. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-12-246-253>(0,82 д. а.).

28. Зайцева А. С. Ізоваріаційна модель оптимального вибору конвергентних сценаріїв інвестиційного рішення промислових підприємств з урахуванням комплаєнс – ризиків. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2023. № 4 (84) С. 148-156. DOI: <https://doi.org/10.33271/ebdut/84.148> (0,5 д. а.).

29. Зайцева А. С. Стратегія управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів. *Проблеми економіки*. 2023. № 4 (58). С. 119-124. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-4-119-124>(0,64 д. а.).

30. Дуднєва Ю. Є., Зайцева А. С. Ризик-орієнтоване управління підприємствами в умовах невизначеності зовнішнього контексту. *Адаптивне управління: теорія і практика*. 2023. Вип. 15 (30). 15 с. DOI: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-15\(30\)-10](https://doi.org/10.33296/2707-0654-15(30)-10) (0,94 д. а. / 0,66 д. а.; особистий внесок: систематизовано критерії оптимізації ризик-орієнтованого управління підприємствами).

31. Зайцева А. С., Маковоз О. В. Кадровий потенціал як вирішальна передумова розвитку підприємств у стратегічній перспективі. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2023. № 84. С. 21-28. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.84.301236> (0,62 д.а. / 0,55д.а.; особистий внесок: систематизовано структурні компоненти кадрового потенціалу підприємств).

32. Зайцева А. С. Бліц – масштабування в стратегічній конфігурації управління транспарентністю розвитку підприємств на основі цифрової когерентності. *Бізнес Інформ*. 2024. № 1. С. 249-257. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-249-257> (0,8 д. а.).

33. Зайцева А. С. Методи прийняття багатоцільових рішень щодо управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів. *Бізнес Інформ*. 2024. №2. С. 63-71. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-2-63-71> (0,87 д. а.).

34. Зайцева А. С. Синергія управлінських ефектів в аспекті забезпечення оптимального рівня транспарентності розвитку промислових підприємств на основі тестування наявності  $\beta$ -конвергенції. *Проблеми економіки*. 2024. № 1 (59). С. 58-63. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-1-58-63> (0,72 д. а.).

35. Зайцева А. С. Методологічні аспекти управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів.

*Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2024. № 1 (85). С. 179-186. DOI: [https://doi.org/10.33271/ebdut/85.179\(0,7 д. а.\)](https://doi.org/10.33271/ebdut/85.179(0,7 д. а.)).

36. Зайцева А. С. Концептуальні основи управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів. *Бізнес Інформ*. 2024. № 3. С. 263-270. DOI: [https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-3-263-270\(0,78 д. а.\)](https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-3-263-270(0,78 д. а.)).

### ***Публікації у матеріалах конференцій:***

#### ***Публікації у матеріалах конференцій, включених до міжнародних наукометричних баз:***

37. Bezuhla, J., Kononenko, Ya., Bytiak, O., Zaitseva, A., Zacharchyn, H., Korin, M. Renovation and sustainable development of the industrial energy enterprise: economic and legal management mechanism. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2021. 628 (1). 012009, 8p. URL: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57216852017> (*індексується в наукометричній базі Scopus*). (0,6 д. а. / 0,28 д. а, особистий внесок: визначено вплив цільових параметрів фінансово-господарського стану на рівень системно-векторного розвитку суб'єктів господарювання).

#### ***Публікації у інших матеріалах конференцій:***

38. Маковоз О. В., Глазкова А. С. (Зайцева А. С.) Економічні чинники розвитку інтеграційних процесів логістичної системи в Україні. *Технології та інфраструктура транспорту*: матеріали міжнародної науково-технічної конференції (Харків, 14-16 травня 2018). Харків: УкрДУЗТ, 2018. С. 416-417 (0,13 д. а./ 0,09 д.а) особистий внесок: систематизовано критеріально-логістичні чинники розвитку інтеграційних процесів.

39. Зайцева А. С. Інвестиційна привабливість підприємств в контексті дестабілізації бізнес-середовища. *Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки*: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції (Дніпро, 12 – 13 квітня 2018). Частина 1. Дніпро: НМетАУ, 2018. С. 480-483 (0,19 д. а.).

40. Зайцева А. С., Маковоз О.В. Напрямки розвитку взаємодії транспортної та промислової галузей України. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика*: матеріали чотирнадцятої міжнародної науково – практичної конференції (Харків, 7-9 червня 2018). *Вісник економіки транспорту і промисловості*. Харків: УкрДУЗТ, № 62. С.16-17 (0,13 д. а.). URL:[http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis) (0,13 д. а./ 0,09 д.а. особистий внесок: систематизовано особливості розвитку взаємодії).

41. Зайцева А. С. Ефект синергії в системі управлінських інновацій. *Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки*: матеріали V Всеукраїнської науково практичної конференції за міжнародною участю (Дніпро, 11 – 12 квітня 2019). Частина 1. Дніпро: НМетАУ, 2019. С. 553 - 555 (0,13 д. а.).

42. Зайцева А. С. Сучасний стан та перспективи іноземного інвестування в Україні. *Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика*: матеріали п'ятнадцятої науково-практичної міжнародної конференції (Харків, 6-8 червня 2019). *Вісник економіки транспорту і промисловості*. Харків: УкрДУЗТ, 2019. № 66 (2). С.107-108 (0,19 д. а.).

43. Zaitseva A., Kazakova N., Pankova I. Informatization of society as a factor in the development of information logistic. *Business Management, Economics and Social Sciences*: collection of scientific articles. Agenda Publishing House, Coventry, United Kingdom, 2019. 192 p. P. 86-93 (0,5 д. а. / 0,3 д. а.; (особистий внесок: обґрунтовано параметричні чинники розвитку логістичної структури).

44. Zaitseva A., Chayka J. Development and improvement of information system in logistics. *Актуальні проблеми світового господарства і міжнародних економічних відносин*: матеріали XV науково-практичної конференції молодих вчених (Харків, 3 квітня 2020). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2020. С. 140-142 (0,25 д. а. / 0,2 д. а.; особистий внесок: систематизовано інформаційний вплив факторів на рівень логістичної діяльності).

45. Зайцева А. С. Стратегія бізнес-масштабування в парадигмі управлінських процесів підприємств. *Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки*: матеріали VI Всеукраїнської науково - практичної конференції (Дніпро, 16 – 17 квітня 2020). Част.1. Дніпро: НМетАУ, 2020. С. 514-517 (0,19 д. а.).

46. Зайцева А. С. Бліцмасштабування як стратегія активізації та управління надзвичайно швидким зростанням підприємств. *Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти*: матеріали Всеукраїнської науково - практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених (19 – 20 листопада 2020). Част. 1. Дніпро: НМетАУ, 2020. С. 306-308 (0,2 д. а.).

47. Зайцева А. С. Поняття та особливості розвитку соціального підприємництва. *Проблеми розвитку третього сектора та соціально-орієнтованої економіки в Україні і світі*: матеріали Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції (Полтава, 30 березня 2021). Полтава, ПДАА, 2021. С. 83-86 (0,25 д. а.).

48. Зайцева А. С. Філософська основа ідеологічної платформи управління підприємством. *Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки*: матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції (Дніпро, 15 – 16 квітня 2021). Дніпро: НМетАУ, 2021. С. 302-304.(0,19 д. а.).

49. Зайцева А. С. Цифрові технології в формуванні нового стандарту прозорості розвитку підприємств. *Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти*: матеріали II Всеукраїнської науково – практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених (Дніпро, 25 – 26 листопада 2021). Дніпро: УДУНТ, 2021. С. 315-317 (0,2 д. а.).

50. Зайцева А. С. Концепції економічної інтеграції в аспекті інституційних трансформацій. *Міжнародні економічні відносини: сталий розвиток України в умовах глобалізації та європейської економічної інтеграції: проблеми, перспективи, ефективність. Фенікс 2022*: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Харків, 31 травня 2022). Харків, НТУ «ХПІ». 2022. С. 99-100 (0,19 д. а.).

51. Шипілов М. О., Зайцева А. С. Розвиток Internet – трейдингу в умовах глобалізації. *Актуальні проблеми світового господарства і міжнародних економічних відносин*: матеріали XVII науково-практичної конференції молодих вчених (Харків, 28 жовтня 2022). Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2022. С. 136-139 (0,19 д. а. / 0,1 д. а.; особистий внесок: обґрунтовано тенденції розвитку Internet – трейдингу в умовах глобалізації).

52. Зайцева А. С. Комплаєнс-менеджмент в управлінні прозорістю розвитку підприємств. *Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти*: матеріали III Всеукраїнської науково - практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених (Дніпро, 24-25 листопада 2022 р.). Дніпро: УДУНТ, 2022. С. 191-192 (0,15 д. а.).

53. Зайцева А. С. Прозорість як умова забезпечення інвестиційної привабливості підприємств. *Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки*: матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (Дніпро, 13-14 квітня 2023). Дніпро: ПБТ УДУНТ, 2023. С.159-162 (0,19 д. а.).

54. Зайцева А. С. Конвергенція як соціально-економічний феномен. *Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти*: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених (Дніпро, 23-24 листопада 2023). Дніпро: УДУНТ, 2023. С. 78-81 (0,19 д. а.).

55. Зайцева А. С. Стратегічні орієнтири конвергенції інвестиційних процесів підприємства. *Наукові підсумки 2023 року*: [Електронний ресурс]: матеріали XII наукової конференції (Харків, 20 грудня 2023). Харків: Технологічний центр. 2023. С. 31. URL: <https://entc.com.ua/uk/konferentsii/610-naukovi-pidsumky-roku> (0,06 д. а.).

56. Прохорова В. В., Зайцева А. С. Стратегічні рішення щодо управління підприємством в умовах невизначеності та складності. *Інноваційно-інвестиційний розвиток бізнесу в умовах економічних збурень*: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених (Львів, 28-29 березня 2024). Львів: Львівська політехніка. 2024. С. 291 URL: <https://drive.google.com/drive/folders/1VLsffjnO3knKNmKd9DqEeVQkf-aP1IS> (0,13 д. а. / 0,1 д. а.; особистий внесок: обґрунтовано пріоритетність стратегічних альтернатив управління підприємством в умовах невизначеності).

**Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень антиплагіатної системи Unicheck Similarity Report.** За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Зайцевої Анни Сергіївни на тему «Управління транспарентністю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів» відповідає принципам академічної доброчесності.

**Апробація матеріалів дисертації.** Основні результати дослідження, висновки і рекомендації, викладені в дисертації, оприлюднені на 20 науково-практичних конференціях: IOP Conference Series: Earth and Environmental Science (2021), «Технології та інфраструктура транспорту» (м. Харків, 2018); «Інвестиційна привабливість підприємств в контексті дестабілізації бізнес-середовища» (м. Дніпро, 2018); «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика» (м. Харків, 2018); «Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки» (м. Дніпро, 2019); «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустриальні центри та корпоративна логістика» (м. Харків, 2019); Business Management, Economics and Social Sciences (United Kingdom, 2019); «Актуальні проблеми світового господарства і міжнародних економічних відносин» (м. Харків, 2020); «Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки» (м. Дніпро, 2020); «Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти» (м. Дніпро, 2020); «Проблеми розвитку третього сектора та соціально-орієнтованої економіки в Україні і світі» (м. Полтава, 2021);

«Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки» (м. Дніпро, 2021); «Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти» (м. Дніпро, 2021); «Міжнародні економічні відносини: сталий розвиток України в умовах глобалізації та європейської економічної інтеграції: проблеми, перспективи, ефективність. Фенікс 2022» (м. Харків, 2022); «Актуальні проблеми світового господарства і міжнародних економічних відносин» (м. Харків, 2022); «Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти» (м. Дніпро, 2022); «Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки» (м. Дніпро, 2023); «Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти» (м. Дніпро, 2023); «Наукові підсумки 2023 року» (м. Харків, 2023); «Інноваційно-інвестиційний розвиток бізнесу в умовах економічних збурень» (м. Львів, 2024).

**Оцінка мови та стилю дисертації.** Зміст дисертації відповідає визначеним завданням дослідження, розкриває тему роботи і свідчить про її цілісність і завершеність. Дисертація написана діловою українською мовою, у ній простежується авторський стиль, матеріал викладено грамотно з використанням наукової фахової термінології.

**Відповідність дисертації нормативно встановленим вимогам та можливість подання до захисту.** Враховуючи актуальність теми дисертації, обґрунтованість отриманих результатів, наукову новизну, теоретичне та практичне значення дисертаційної роботи, повноту викладення матеріалів дисертації в наукових публікаціях, а також відповідність дисертації вимогам пунктів 7, 8, 9 «Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1197, рішенням розширеного засідання кафедр: кафедри економіки та менеджменту, кафедри маркетингу та торгівельного підприємництва, кафедри економіки підприємств та менеджменту рекомендовано дисертаційну роботу Зайцевої Анни Сергіївни на тему «Управління прозорістю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів», яка подана на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук та відповідає паспорту спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (073 – Менеджмент), прийняти до розгляду в спеціалізовану вчену раду Д 64.108.05 Української інженерно-педагогічної академії.

**Рекомендація дисертації спеціалізованій вченій раді.** У результаті розгляду дисертаційної роботи та повноти публікацій основних наукових результатів дослідження Зайцевої Анни Сергіївни на тему «Управління прозорістю розвитку підприємств в умовах конвергенції інвестиційних процесів» ухвалили: рекомендувати спеціалізованій вченій раді Д 64.104.05 Української інженерно-педагогічної академії прийняти дисертаційну роботу до розгляду.

**Рецензенти:**

доктор економічних наук, професор,  
завідувач кафедри маркетингу та  
торгівельного підприємництва ННІ  
педагогіки, психології, менеджменту  
та освіти дорослих УІПА



**Вікторія ЧОБИТОК**

доктор економічних наук, професор,  
завідувач кафедри економіки  
підприємств та менеджменту  
Навчально-наукового професійно  
педагогічного інституту УІПА



**Ганна МИХАЛЬЧЕНКО**

доктор економічних наук, доцент  
професор кафедри економіки та  
менеджменту ННІ педагогіки,  
психології, менеджменту та освіти  
дорослих УІПА



**Валентина ПРОЦЕНКО**

